

The image features a large, dense grid of binary digits (0s and 1s) in a light blue color, covering the majority of the slide. In the bottom right corner, there is a logo for 'ideapaís' consisting of a stylized hexagon icon followed by the word 'ideapaís' in a bold, lowercase, sans-serif font. Below the logo, the year '2021' is written in a large, bold, black sans-serif font.



2021



**Edición 2021**

**Diseño**

María José Aravena Roa  
Patricia Correa Hudson  
María José Ortega Soffia

**IdeaPaís**

Apoquindo 4760, of. 31  
Las Condes  
Santiago, Chile

tel. +56 2 2207 4316  
[hola@ideapais.cl](mailto:hola@ideapais.cl)  
[www.ideapais.cl](http://www.ideapais.cl)

[facebook/IdeaPaís](#)  
 [instagram/ideapais](#)  
 [twitter/ideapais](#)

# índice

## 01.

Quiénes Somos	4
Saludo del Presidente del Directorio Nicolás León	5
Saludo del Director Ejecutivo Cristián Stewart	6
Directorio 2021	7
Dirección Ejecutiva	7

3

## 02.

Dirección de Estudios	8
a. Área Constitucional	10
Relato Constitucional de IdeaPaís y Decálogo de propuestas	11
El ABC Constitucional	11
Documentos Publicados	12
Lanzamiento del Libro Constitución Solidaria	12
Estudios	13
Foros	14
Podcast: Hoja en Blanco Consejo Asesor del Área Constitucional	16
Constituyentes al Pizarrón	17
Newsletter “Esta semana en la Convención”	19
b. Área de Políticas Públicas	20
Estudios	21
Conversaciones PROMUJER	22
b. Área Editorial	23
Lanzamientos	24

## 03.

Dirección de Formación	25
Listado de actividades durante el año	27
Dirección de Desarrollo	28

## 04.

Dirección de Comunicaciones	30
-----------------------------	----

## 05.

# 01. Quiénes somos



# “Chile vive tiempos de cambio y queremos estar a la altura”

**Nicolás León**

Saludo del Presidente del Directorio de IdeaPaís

5

Este año que pasó fue intenso para IdeaPaís. El escenario político nos empujó a plantearnos nuevos y ambiciosos objetivos, formas de trabajo y diversas innovaciones en distintos planos.

Uno de los procesos más fundamentales fue el cambio de nuestro Director Ejecutivo. Pablo Valderrama, luego de más de tres años ejerciendo con enorme profesionalismo y dedicación su cargo, pasó a ser el nuevo Director de Estudios de IdeaPaís. Esta señal de continuidad es significativa para nosotros. Por un lado, consolida nuestro afán por retener gente valiosa, y por otro, porque el cargo en que Pablo siguió trabajando implica desafíos de gran cuantía para la institución, no solo por los nuevos temas que desarrollaremos, sino que también por la forma en que los analizaremos.

Esta operación consistió también en el ingreso de nuestro nuevo Director Ejecutivo, Cristián Stewart. Se trata de una persona de la casa, altamente ca-

pacitada, y que conoce integralmente los desafíos de la institución que encabeza. Sabemos que sin duda seguirá haciendo crecer a IdeaPaís con el mismo ímpetu que lo hizo Pablo.

Durante 2021 nuestro trabajo fue muy distinto a los anteriores, no solo porque la pandemia continuó, obligándonos a replantearnos las formas en que nos conectamos con nuestros públicos, sino también porque hubieron novedades en la naturaleza de nuestro propio trabajo.

IdeaPaís entró de lleno al trabajo constitucional. Un espacio tan fundamental para el futuro de Chile no podía pasar por nuestro lado. Por eso, comenzamos un trabajo de asesorías a convencionales que nos permitió ser parte del debate sobre la nueva Constitución.

Ha sido un trabajo arduo y sin descanso, que además ha implicado una serie de iniciativas rela-

cionadas: implicó diversas instancias formativas; innovaciones comunicacionales para informar y explicar el proceso; y una serie de estudios donde hemos plasmado nuestras investigaciones, pensamientos y reflexiones sobre la materia.

El 2021 fue un año sumamente prolífico y desafiante, pero también de crecimiento. Proyectamos un 2022 con más actividades a realizar, nuevas áreas de estudios y zonas de influencia en las que queremos comenzar a trabajar.

Chile vive tiempos de cambio y queremos estar a la altura. Agradecemos enormemente el apoyo constante y decidido de todos los que hacen posible el desarrollo de IdeaPaís.

IdeaPaís entró de lleno al trabajo constitucional. Un espacio tan fundamental para el futuro de Chile no podía pasar por nuestro lado. Por eso, comenzamos un trabajo de asesorías a convencionales que nos permitió ser parte del debate sobre la nueva Constitución.





## Saludo del Director Ejecutivo de IdeaPaís

Cristián Stewart

El año 2021 será recordado como un año de transiciones. Tuvimos múltiples elecciones, un proceso constituyente y una pandemia que no cesó. Y en medio de una tormenta perfecta de crisis sociales, políticas, sanitarias y económicas, elegimos como presidente de la República a una persona de 35 años que rompió con las coaliciones y las generaciones que nos gobernaron los últimos 30 años.

Aunque varios de estos fenómenos consolidan y cierran procesos, el año 2021 es también el inicio de nuevos desafíos. Así es como miramos 2021 desde IdeaPaís: como el comienzo de un proyecto busca responder con jóvenes formados, propuestas novedosas y con una visión política fresca ante el cambio de ciclo político que estamos viviendo.

Con el objetivo de cumplir mejor con nuestro propósito de formar y fidelizar jóvenes con vocación pública, hicimos cambios a nuestras direcciones más relevantes.

Primero, incorporamos a la Dirección de Forma-

**“Así es como miramos 2021 desde IdeaPaís: el comienzo de un proyecto busca responder con jóvenes formados, propuestas novedosas y con una visión política fresca ante el cambio de ciclo político que estamos viviendo.”**

ción un Área de Acción, para combinar pensamiento crítico con la realidad que hay ahí afuera. La formación pública requiere de proyectos sociales y universitarios para que las ideas cobren sentido y susciten vocaciones vitales al servicio de los desposeídos.

Segundo, en la Dirección de Estudios, además del Área Constitucional —que este año impulsó el proyecto “Constitución solidaria”— y del Área Editorial —donde seguimos cultivando ideas que nutren nuestro pensamiento— este año creamos el Área de Políticas Públicas. Ella busca ofrecer propuestas concretas y arreglos institucionales que aterricen nuestro ideario socialcristiano en soluciones a los problemas sociales.

Desde el Área de Políticas Públicas enfocaremos nuestras investigaciones en problemas concretos. Los dolores sociales que se acentuaron producto de la crisis social y económica que vivimos nos obliga a priorizar. Y el criterio para elegir temas de investigación —pobreza y crisis medioambiental,

ciudad, protección social, y feminismo en comunidad— es el mismo que el lente para abordarlos y el objetivo final que se persigue: dotar de dignidad a las familias chilenas.

Las investigaciones que hemos publicado en el último tiempo (deficiencias del Registro Social de Hogares y el déficit habitacional que sufrimos hoy en día, entre otros) evidencian que la familia se ve progresivamente deteriorada mientras más pasa el tiempo. Pensamos que detrás de los niños que no pueden acceder a una atención oportuna de salud o a una educación de calidad, hay padres que sufren por no tener los medios suficientes o un trabajo adecuado. Y detrás de los adultos mayores que reciben pensiones miserables hay mujeres que postergan su desarrollo personal por cuidar de ellos por razones culturales y estructurales, desperdi ciéndose talentos y deteriorándose relaciones.

Por eso, revitalizar la familia como objetivo central de nuestras investigaciones es crucial tanto para colaborar a superar la actual crisis como para motivar a jóvenes a tomarse en serio su inquietud pública.

A través de esta nueva estructura y de este nuevo enfoque renovamos nuestro compromiso de salir al encuentro de los jóvenes, para que hagan suyo el desafío de construir nuestro país, y de los pobres y excluidos, para hacer de Chile un lugar más justo, de encuentro, con tradiciones que nos unen y proyectos que nos dan esperanza.

## DIRECTORIO 2021



**Nicolás León**  
Presidente del directorio

### Directores



**Paz Balbontín**



**Raimundo Monge**



**Cristián Benavente**



**Magdalena Vergara**



**Cristián Loewe**

## DIRECCIÓN EJECUTIVA

### Directores Ejecutivos



**Pablo Valderrama**



**Cristián Stewart**

„

**Somos un centro de estudios independiente  
que promueve ideas socialcristianas mediante  
la formación de jóvenes, difusión de ideas y  
propuesta de políticas públicas.**



## 02. Dirección de Estudios

## DIRECCIÓN DE ESTUDIOS

”

**Cuando los países están en crisis, los centros de estudio toman mayor relevancia, especialmente para comprender las enfermedades que nos afectan y ofrecer, luego, soluciones desde su propia identidad.**



**Pablo Valderrama**  
Director de Estudios

9

Luego de la crisis social que estalló en octubre de 2019 y de la pandemia del coronavirus que aún nos afecta, difícilmente el 2021 podía haber sido un año tranquilo para IdeaPaís. Cuando los países están en crisis, los centros de estudio toman mayor relevancia, especialmente para comprender las enfermedades que nos afectan y ofrecer, luego, soluciones desde su propia identidad.

Eso fue lo que intentamos hacer desde la Dirección de Estudios en 2021. Por una parte, nos volcamos de lleno al asunto constitucional: creamos una nueva área de trabajo, la cual cuenta con un Consejo Asesor de primer nivel; y por otra, iniciamos un trabajo profesional de asesoría a un grupo de convencionales constituyentes, quienes están

convencidos de la importancia de trabajar para que la Convención Constitucional llegue a puerto, pero siempre respetando el mandato y la legitimidad del proceso.

Desde las políticas públicas, logramos reunir a un grupo de jóvenes interdisciplinario, formados por IdeaPaís, con el objetivo de redactar un programa de gobierno, que llamamos **Propuestas para un Chile solidario**, y que pusimos a disposición de todos los candidatos a la primaria de la centroderecha. Además, tocamos teclas recientes del malestar de nuestro país a través de distintas investigaciones sobre salud, el déficit habitacional y otros.

### Equipo



**Magdalena Ortega**  
Coordinadora del Área Constitucional



**Jorge Hagedorn**  
Coordinador del Área Constitucional



**Beatriz López**  
Investigadora Constitucional



**Francisco Medina**  
Investigador Constitucional



**Tomás Labbé**  
Investigador Constitucional



**Matías Petersen**  
Investigador Senior



**Marioly Torres**  
Investigadora de Políticas Públicas



**Luis Robert**  
Investigador y Responsable de Ediciones IdeaPaís



## 02.a

### Área Constitucional

# RELATO CONSTITUCIONAL DE IDEAPAÍS Y DECÁLOGO DE PROPUESTAS

Este documento tuvo por objeto sentar los lineamientos del relato constitucional de IdeaPaís, para que el contenido propuesto por el Área Constitucional tuviese una línea clara, fuera identificable y tuviera impacto en la discusión pública.

En sencillo, todo nuestro trabajo en esta materia comienza desde la siguiente premisa: el proceso constitucional fue el modo en que la política intentó canalizar el estallido social de octubre de 2019. Esto implica que todo el debate por una nueva Constitución está marcado por las consignas que allí se levantaron y que, de un modo u otro, un nuevo texto debería ser capaz de abordar. Esto, en ningún sentido, significa que la historia esté escrita. Más bien, es un aliciente para direccionarla del modo que mejor se adecúe a nuestras convicciones.

11



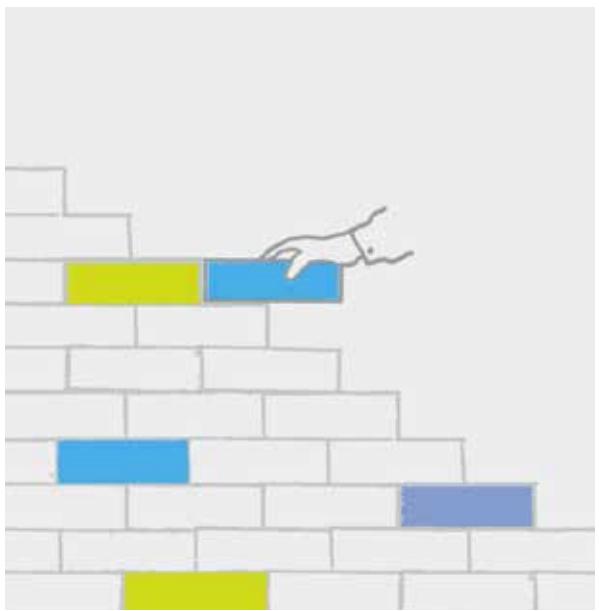
# EL ABCONSTITUCIONAL

Esta fue una herramienta informativa que buscó explicar elementos básicos y fundamentales de la Constitución: qué es, cómo nace, qué establece y qué no, cuáles son las fechas relevantes del proceso constitucional y mucho más.



02. DIRECCIÓN DE ESTUDIOS

## DOCUMENTOS PUBLICADOS



### Una Constitución de futuro

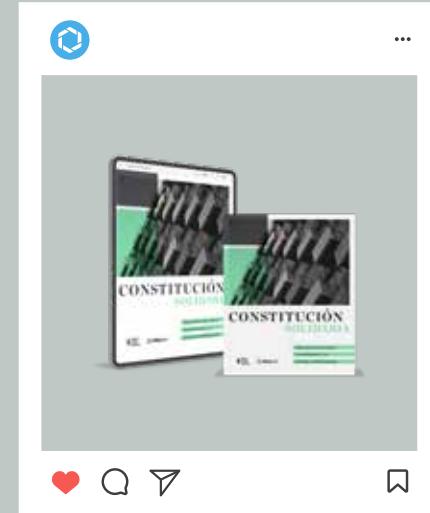
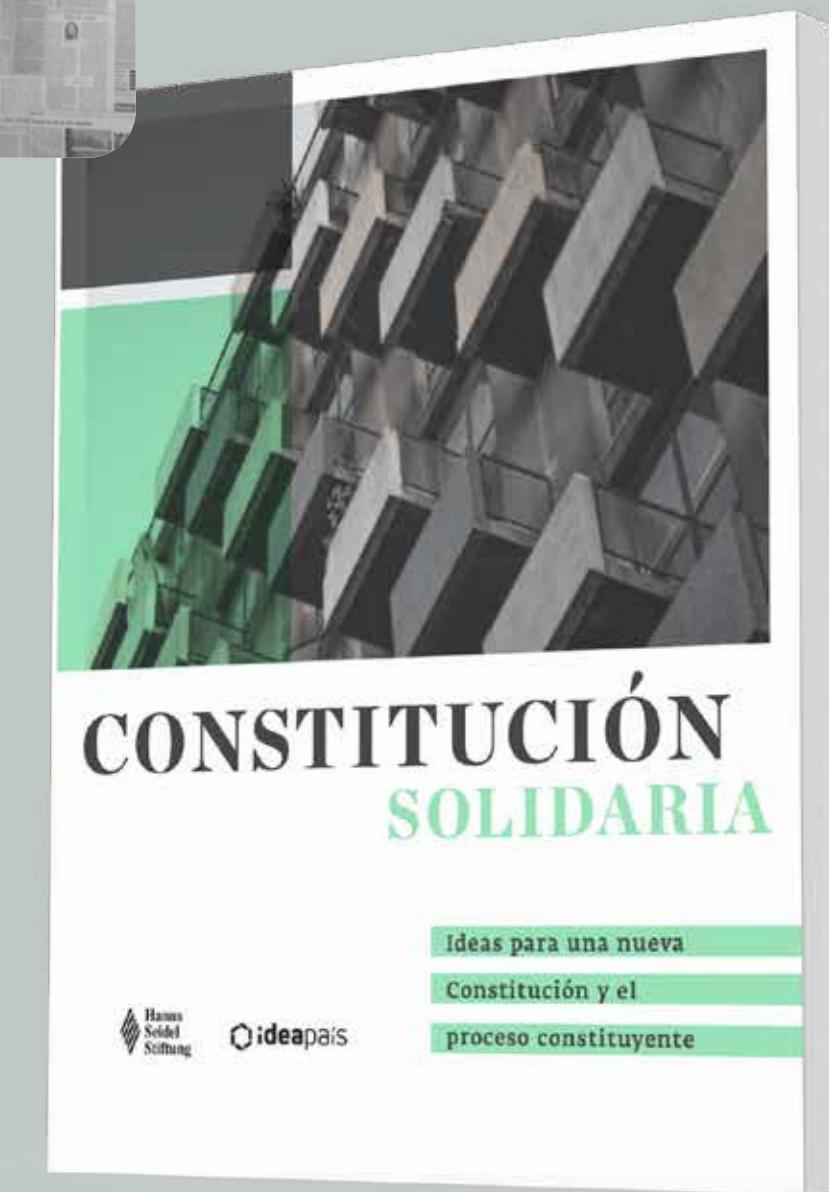
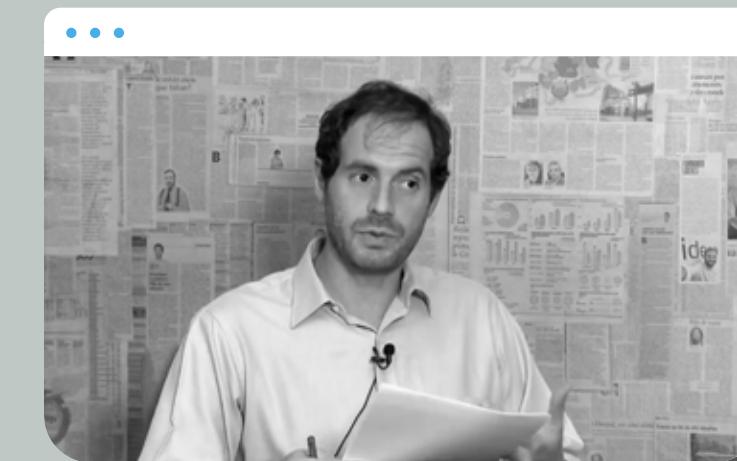
12

Este documento surgió a partir del trabajo conjunto entre los centros de estudio Horizontal, IdeaPaís e Instituto de Estudios de la Sociedad (IES) y los académicos que han apoyado esta alianza. Participaron en su elaboración Claudio Alvarado R., director ejecutivo del Instituto de Estudios de la Sociedad (IES); Juan José Obach, director ejecutivo de Horizontal; Pablo Valderrama, Director de Estudios de IdeaPaís; Mariana Canales, estudiante de magíster en Derecho en la Universidad de Oxford; José Francisco García, académico de la Universidad Católica; Luis Eugenio García-Huidobro, investigador del Centro de Estudios Públicos (CEP); Catalina Salem, académica del Centro de Justicia Constitucional de la Universidad del Desarrollo; Francisco Javier Urbina, académico de la Universidad Católica; y Sergio Verdugo, director del Centro de Justicia Constitucional de la Universidad del Desarrollo.



### Lineamientos y propuestas para una nueva Constitución

Con miras a contribuir al trabajo de los convencionales constituyentes de Vamos por Chile a la propuesta de una nueva Constitución, junto a la Fundación Plensa, Fundación para el Progreso, Ciudadano Austral, Fundación Aire Nuevo, Fundación Jaime Guzmán, Horizontal Chile, Instituto de Estudios de la Sociedad, Instituto Libertad, Instituto Res Pública, Libertad y Desarrollo y Acción Educar se elaboró un documento que reúne el trabajo de los distintos centros de estudios, los cuales, conscientes del trascendental momento que vivía nuestro país, decidieron unir esfuerzos para hacer diagnósticos, lineamientos, principios y propuestas constitucionales en diversas materias, relevando en ellas los valores de una sociedad libre, para con ello aportar a la discusión constitucional.



## LANZAMIENTO DEL LIBRO CONSTITUCIÓN SOLIDARIA

Tras un arduo e intenso trabajo del equipo de IdeaPaís, se lanzó el libro "Constitución Solidaria". Este texto busca abordar los principales temas y contingencias del debate constitucional, con el objetivo de lograr una Carta Magna más humana y solidaria.

El evento de lanzamiento contó con la participación de Catalina Salem, magíster en Derecho Constitucional UC y Ruggero Cozzi, Constituyente por el distrito 6 de la Región de Valparaíso.

# ESTUDIOS

Nuestros estudios tuvieron por objetivo abordar los principales nudos que observamos. Derechos sociales (y cómo la Constitución puede hacerse cargo de las expectativas ciudadanas); cómo debería organizarse el poder del presidente y el Congreso; y, por último, cómo conjugar la paz social con el legítimo derecho a manifestarse.

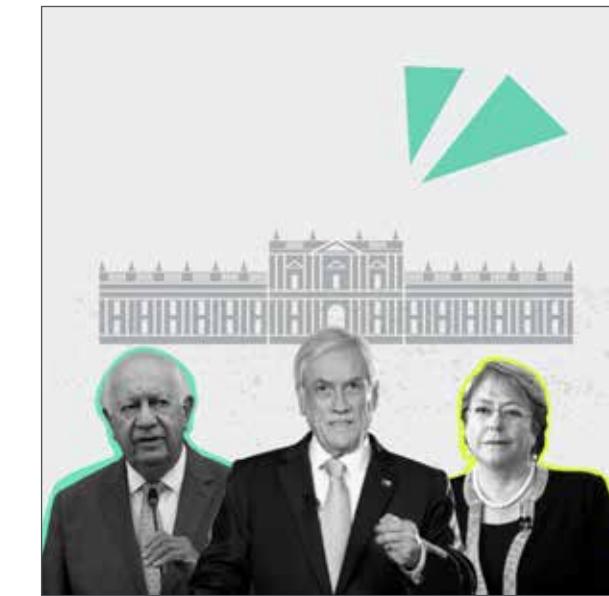
13



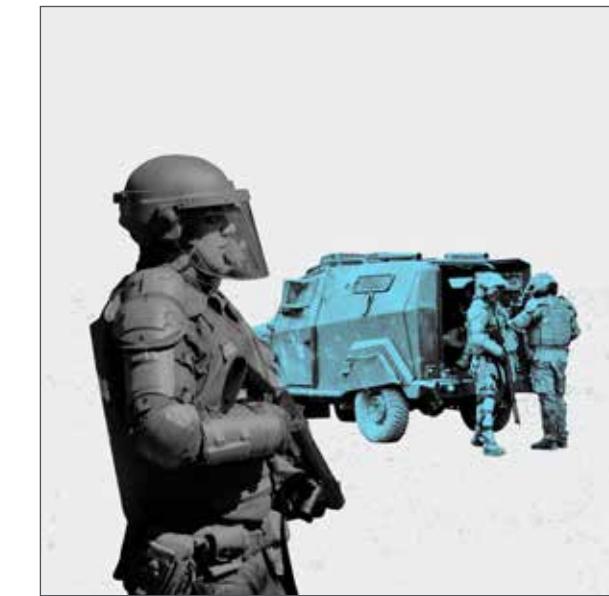
**“Derechos sociales, política y judicialización”**



**“Derecho a la Protesta”**



**“Presidencialismo en Disputa”**



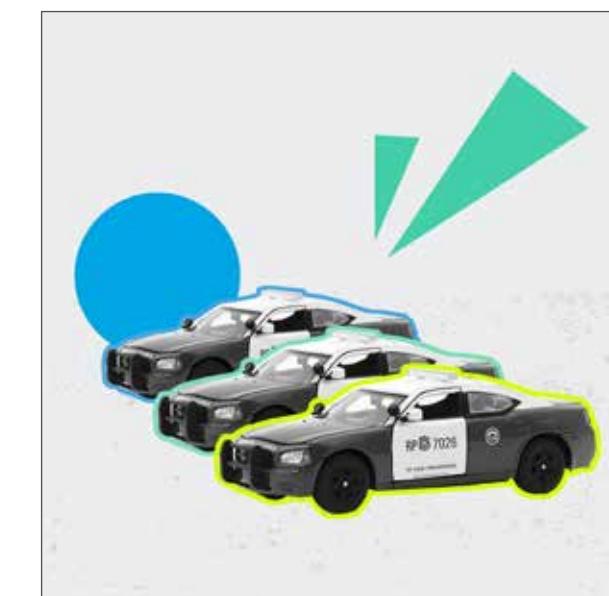
**“Uso inteligente de la fuerza por parte del Estado”**



**“Salud y Constitución”**



**“Pueblos Originarios y Constitución”**



**“Policías en Chile: una mirada constitucional”**



**“De qué nos sirve la Constitución si no es suprema”**

## FOROS

IdeaPaís durante todo el año buscó estar presente en el debate público. En la medida que la pandemia lo permitió, realizamos actividades presenciales formativas para jóvenes en nuestra oficina. Sin embargo, la contingencia sanitaria nos obligó a adaptar una serie de eventos y seminarios a un formato digital, lo que nos permitió llegar a personas de regiones a lo largo de todo el país que antes, pese a su interés, no podían acceder a nuestros eventos.

### Diálogos Constitucionales

14

#### Constanza Schöntahut

Constanza Schöntahut, quien en ese momento era candidata por el distrito 11, debatió con Pablo Valderrama sobre el proceso constitucional.

#### De la Quinta a la Constituyente

Los invitados fueron los, en ese entonces, candidatos a constituyentes por el distrito 6, Ruggero Cozzi, abogado, profesor de Derecho Internacional y Derechos Humanos; y Carlos Ominami, doctor en economía, ingeniero comercial y político independiente.



### Conversatorios “Bases para un acuerdo constitucional”

Consistió en una actividad organizada por IdeaPaís en conjunto a otros centros de estudios y fundaciones interesadas en el proceso constitucional.

#### 6 de enero, Derechos sociales y económicos

Panelistas: Magdalena Ortega, de IdeaPaís; Víctor Manuel Avilés, del Instituto Libertad; Vicente Hargous, de Comunidad y Justicia; Magdalena Vergara, de Acción Educar y Juan Pablo Rodríguez de Fundación Plensa.

#### 13 de enero, Descentralización

Panelistas: Maximiliano Duarte, de Fundación Piensa; Sasche Hanning de la Fundación para el Progreso; Tania Villarroel de Acción Educar; Alejandro Fernández de Pacto Social; Daniela Peñaloza de Aire Nuevo. Moderado por Bettina Horst de Libertad y Desarrollo.

#### 16 de febrero, Estallido social

Panelistas: Daniela Carrasco, Fundación Jaime Guzmán; Magdalena Vergara, de Acción Educar; Sebastián Izquierdo, de Horizontal y Josefina Araos, del Instituto de Estudios de la Sociedad.



## “Repensar la centroderecha: Los desafíos de la Convención”

Este foro fue organizado por IdeaPaís en conjunto con el Instituto de Estudios de la Sociedad y Horizontal. Expusieron Sergio Verdugo, Director del Centro de Justicia Constitucional de la Universidad del Desarrollo; Josefina Araos, Investigadora del Instituto de Estudios de la Sociedad y Matías Petersen, Investigador Senior de IdeaPaís



15

## Debate Libertad de Enseñanza

Hasta IdeaPaís llegaron Tomás Recart, director ejecutivo de Enseña Chile y Amaya Álvarez, convencional constituyente por el distrito 20, Región del Biobío, para debatir sobre el concepto de libertad de enseñanza y el rol de los padres en la educación de sus hijos. El evento fue transmitido de manera digital y el debate fue moderado por el investigador constitucional de IdeaPaís, Francisco Medina.



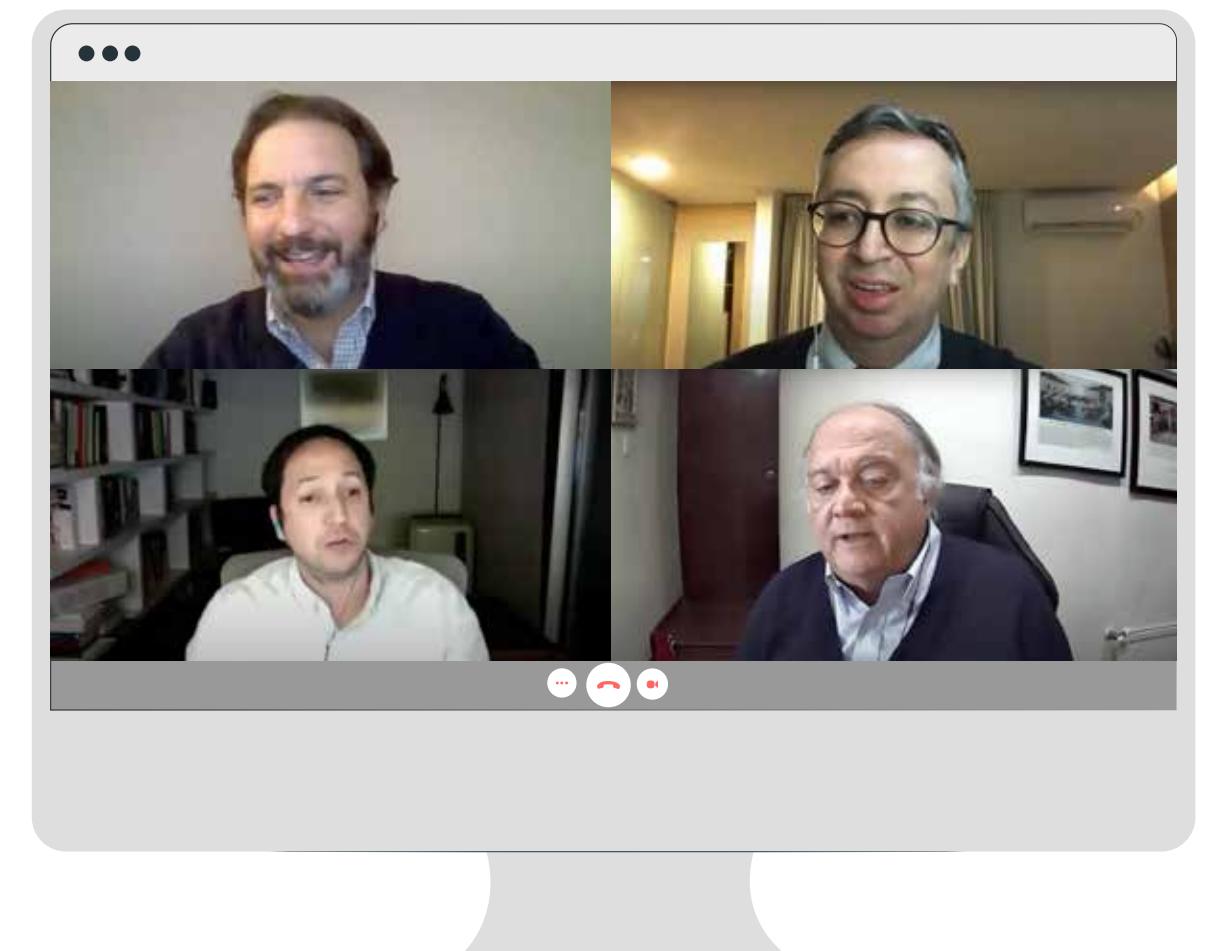
## Elecciones 2021

En el foro “Elecciones 2021: Conclusiones y proyecciones”, en el que se analizaron los resultados de las votaciones presidenciales de primera vuelta y parlamentarias.

Participaron Pablo Valderrama, director de Estudios de IdeaPaís; Pía Mundaca, directora ejecutiva de Espacio Público; Juan José Obach, director ejecutivo de Horizontal y Javiera Martínez, presidenta del directorio de Rumbo Colectivo.

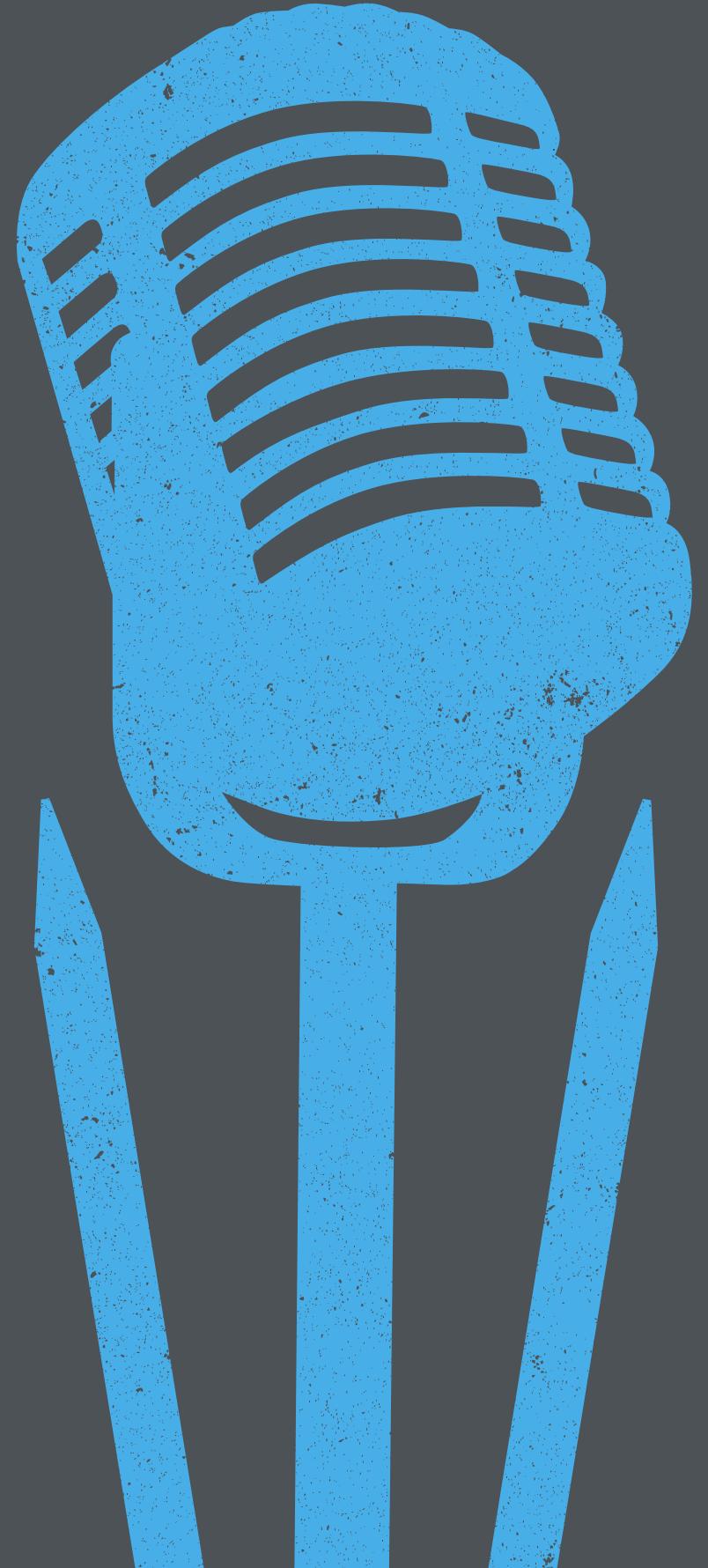
## “Primarias de Chile Vamos: propuestas económicas”

Congregamos a representantes de los distintos comandos presidenciales a debatir sobre sus propuestas económicas. En el foro participaron Germán Vera, doctor en Economía por la Universidad de Oxford y representante del comando de Mario Desbordes; Sebastián Izquierdo, magíster en Políticas Públicas de la Universidad de Chile y representante del comando de Ignacio Briones; Guillermo Le Fort, doctor en Economía de la Universidad de California y representante del comando de Sebastián Sichel; y Tomás Flores, economista y magíster en Economía aplicada por la Universidad Católica y representante del comando de Joaquín Lavín.



# PODCAST “HOJA EN BLANCO”

En este podcast, Jorge Hagedorn, Coordinador del Área Constitucional, entrevistó a distintos y destacados académicos, políticos y constituyentes sobre los temas centrales de la discusión constitucional.

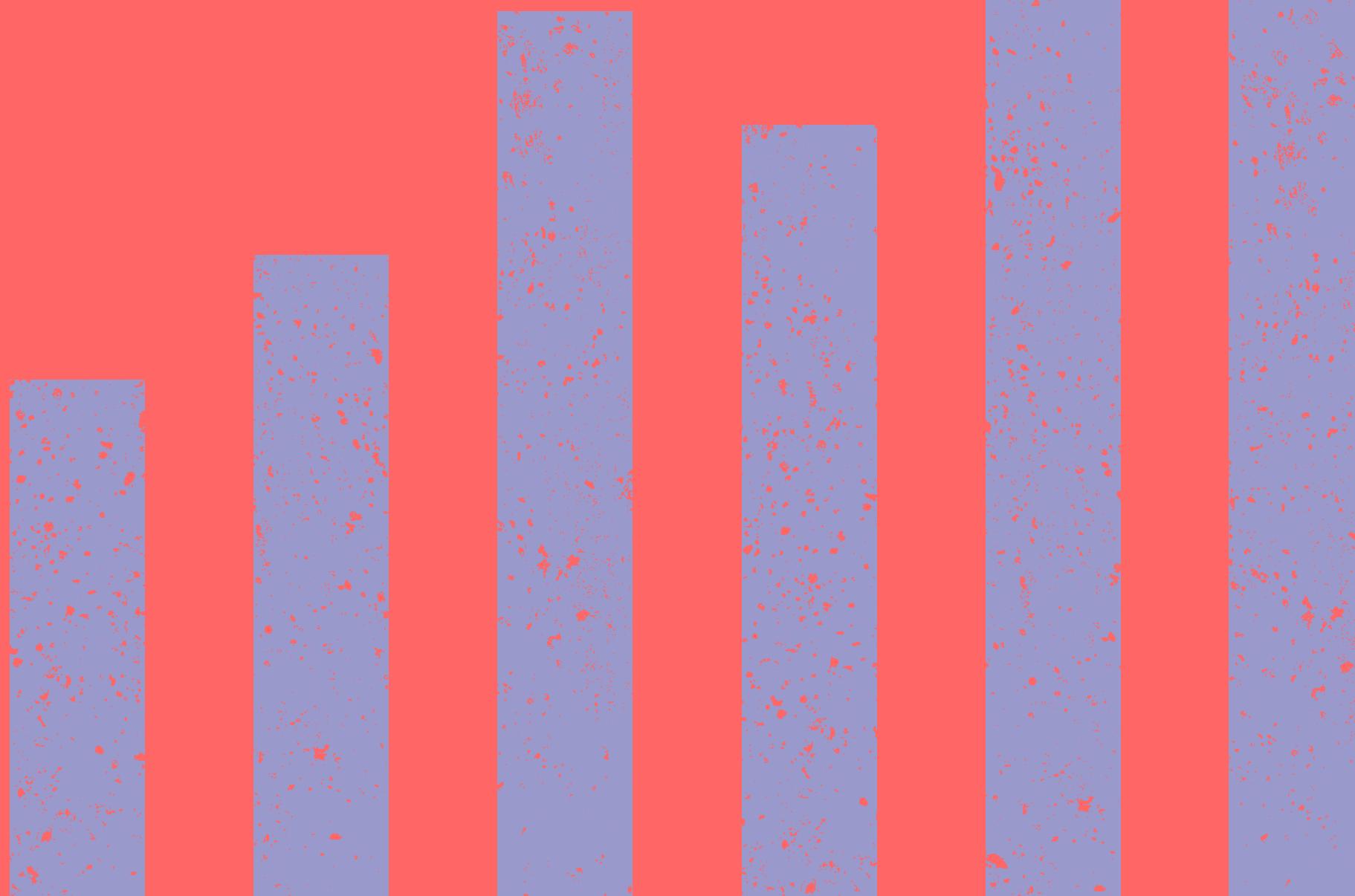


## Podcast Hoja en Blanco “Nuevas propuestas para una nueva constitución”

01. Daniel Mansuy; “La ilusión constitucional”
02. Sebastián Soto; “La hora de la reconstitución”
03. Pablo Perelló; “Los jóvenes a la Convención Constitucional”
04. Diego Schalper; “Los derechos sociales”
05. Juan Luis Ossa; “El presidencialismo en disputa”
06. Soledad Bertelsen y Catalina Salem; “La disputa por el control de constitucionalidad”
07. Matías Petersen; “La discusión de los principios constitucionales”
08. Christopher Martínez; “¿Cómo nos gobernamos?”
09. Claudio Alvarado; “Tensión constituyente”
10. Sylvia Eyzaguirre; “Convención y los presidenciales”
11. Josefina Araos y Javiera Parada; “La importancia de ponernos de acuerdo”

# CONSEJO ASESOR DEL ÁREA CONSTITUCIONAL

El Consejo Asesor es un organismo formado por destacados académicos y profesores que se dedican a asuntos públicos y constitucionales, con el objeto de fijar los lineamientos programáticos del Área Constitucional y participar en el desarrollo de los documentos realizados por nuestros investigadores. De esta manera, todo el contenido de IdeaPaís, realizado de cara al debate constitucional, tiene un sello de calidad profesional, académico y jurídico.



## Integrantes



### Matías Petersen

Investigador del Centro Signos de la Universidad de los Andes e IdeaPaís. Doctor en Economía Política por el King's College London y magíster en Filosofía por la Universidad de los Andes. También es profesor y director del programa de Magíster en Estudios Políticos de la Universidad de los Andes.



### Catalina Salem

Profesora investigadora del Centro de Justicia Constitucional de la Universidad del Desarrollo. Abogada y magíster en Derecho Constitucional de la Universidad Católica. También es Profesora de Derecho Constitucional en la Universidad Católica.



### Claudio Alvarado

Director Ejecutivo del Instituto de Estudios de la Sociedad. Magíster en Derecho Constitucional por la Universidad Católica. También es Profesor de Derecho Constitucional en la Universidad Católica.

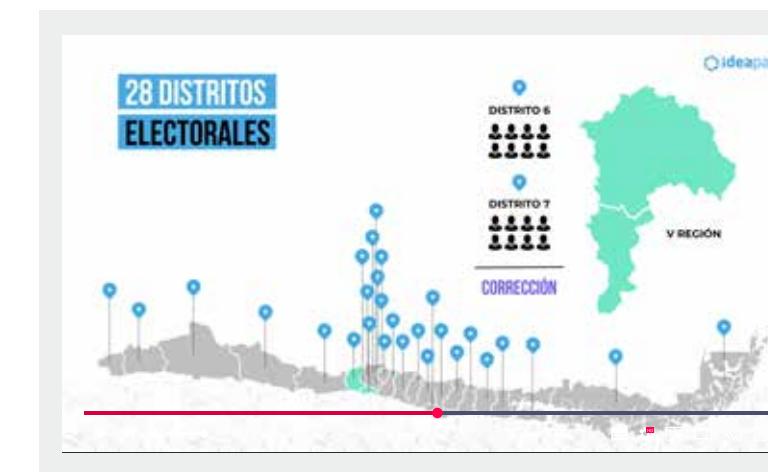


### Ignacio Covarrubias

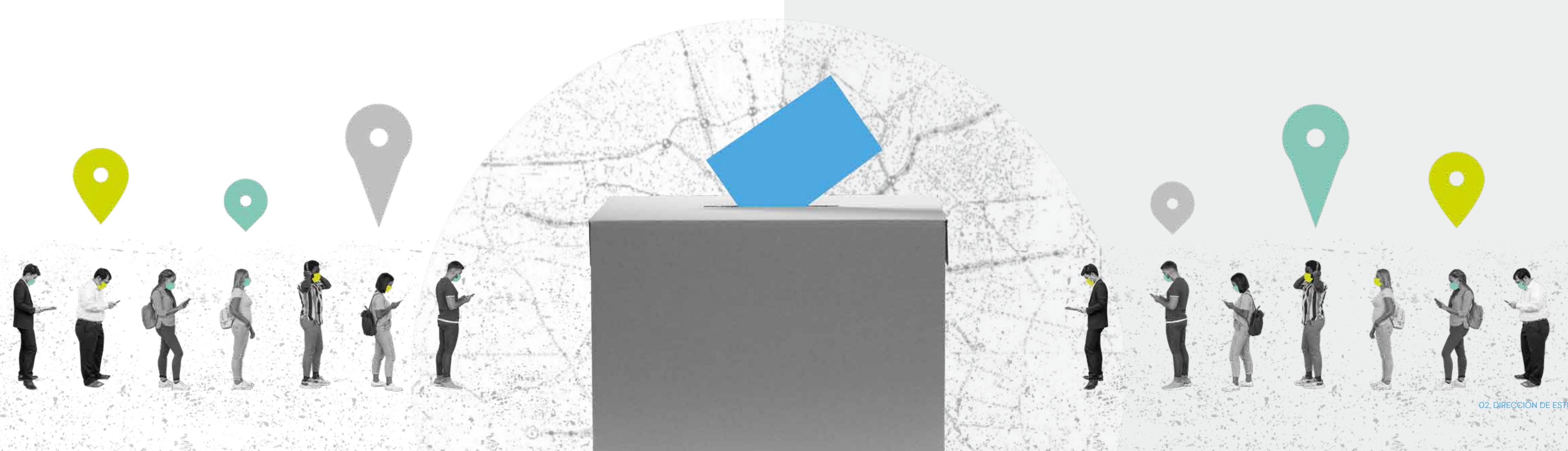
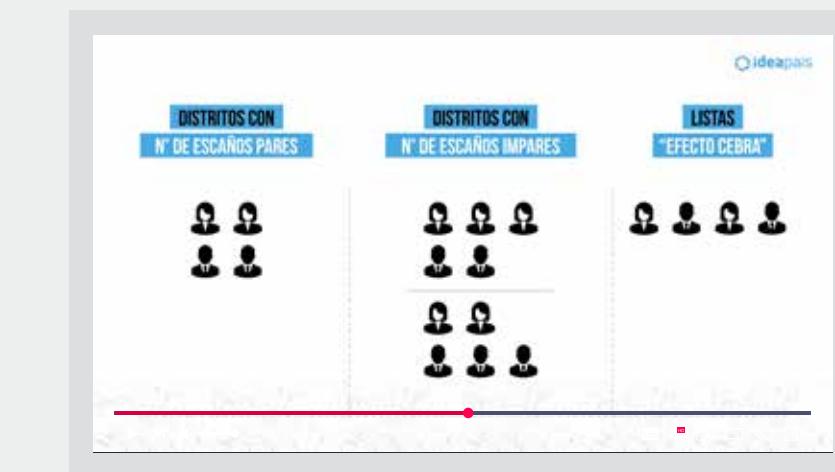
Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad Finis Terrae. Doctor en Derecho por la Universidad de los Andes, magíster de Derecho Constitucional y magíster en Investigación Jurídica por la Universidad Católica.

# CONSTITUYENTES AL PIZARRÓN

Consistió en información audiovisual que pusimos a disposición de la sociedad. A través de esto, buscamos comunicar aspectos centrales del proceso constitucional en curso, acercando la política a la ciudadanía, y especialmente a los jóvenes.



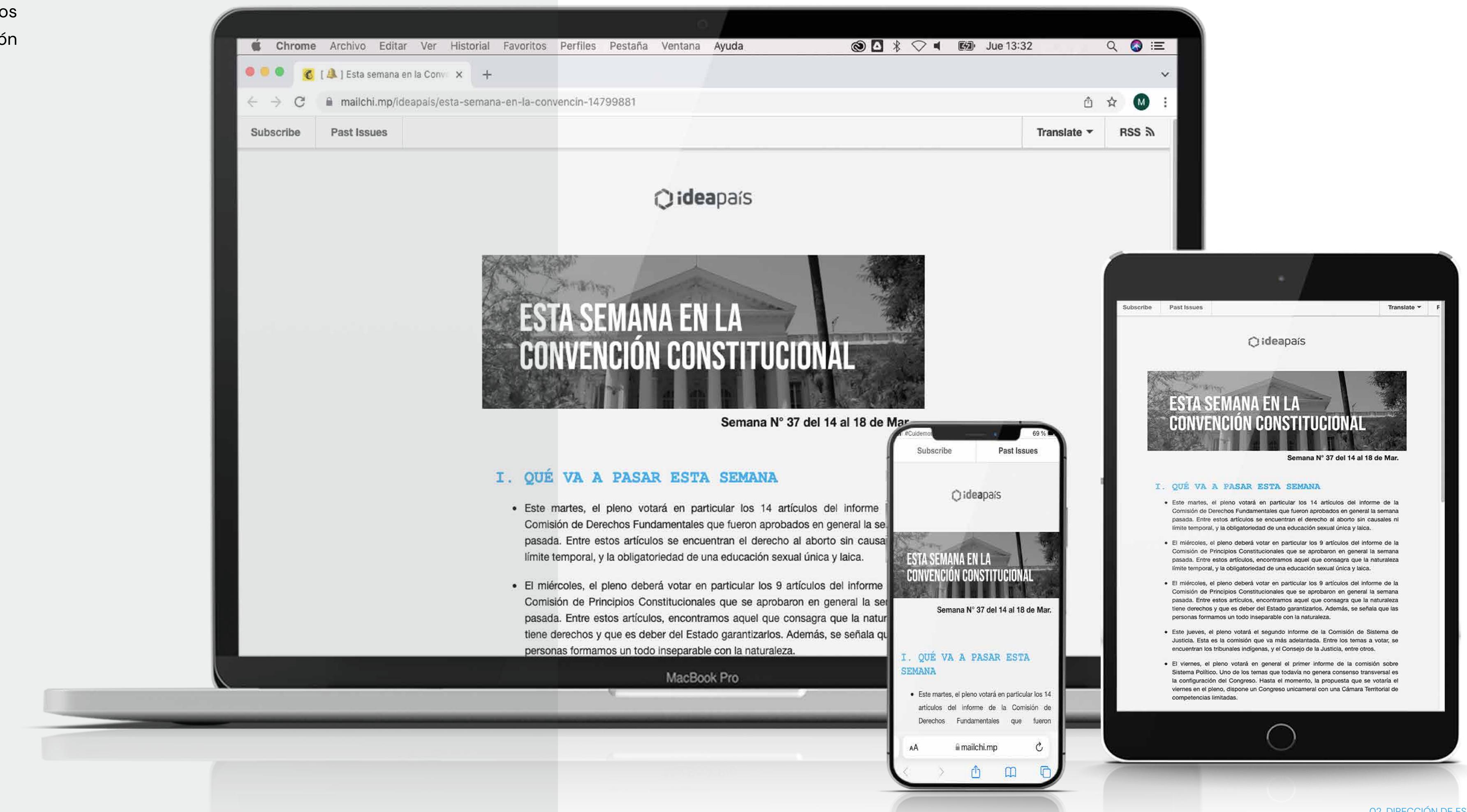
A video player for a video titled 'ELECCIONES CONVENCIONALES CONSTITUYENTES' featuring 'MÚLTIPLES INNOVACIONES'. The video is presented by Jorge Hagedorn, an Investigador Constitucional. The video player shows 2,006 views and 68 likes. The channel 'ideapais' has 542 subscribers. A 'SUSCRIBIRSE' button is visible.



# NEWSLETTER “ESTA SEMANA EN LA CONVENCIÓN”

Todos los lunes, mediante un correo electrónico breve, fácil de entender y entregando un adecuado contexto noticioso, IdeaPaís informó a sus suscriptores de los principales acontecimientos ocurridos durante la semana en la Convención Constitucional.

19





# 02.b

## Área de Políticas Públicas

# ESTUDIOS

Nuestros estudios buscaron abordar dos problemas urgentes de nuestro país: la salud, especialmente luego de la pandemia que aún nos afecta; así como el drama de la vivienda en Chile. Además, ofrecimos una mirada de las elecciones de los convencionales constituyentes, intentando explicar por qué ocurrió tal resultado.

The image shows a mobile phone displaying an Instagram post from the account @ideapais. The post is titled 'DEFICIT HABITACIONAL CUANTITATIVO EN CHILE' (Quantitative Housing Deficit in Chile) and includes a graphic showing various types of housing units. The Instagram interface shows 15 likes and a timestamp of 21 de diciembre de 2021. To the right of the phone is a detailed report from Ideapais. The report highlights the following statistics:

- Para el año 2017, el déficit habitacional alcanzó las **520.587 viviendas** (Fuente: Encuesta Casen 2017)
- y se espera que esta cifra siga aumentando, en vista del incremento de las familias que viven en campamentos (**73,52% a partir del 2019**) (Fuente: TECHO-Chile, 2021)

The report also discusses the causes and consequences of the housing deficit, mentioning migration, housing policies, and the role of the market. It includes illustrations of people in campamentos and dense urban housing.

21

**SALUD POST PANDEMIA**  
Propuestas para avanzar hacia un sistema de salud más resolutivo, equitativo y solidario

Protección familiar y seguridad social

**KÍNDER OBLIGATORIO**  
La importancia de asistir a kinder para la formación y desarrollo futuro de los niños.

Otros Problemas Sociales

**¿CÓMO ENTENDER LA MEGAELECCIÓN DE MAYO DE 2021?**  
Factores que inciden en la participación electoral en Chile

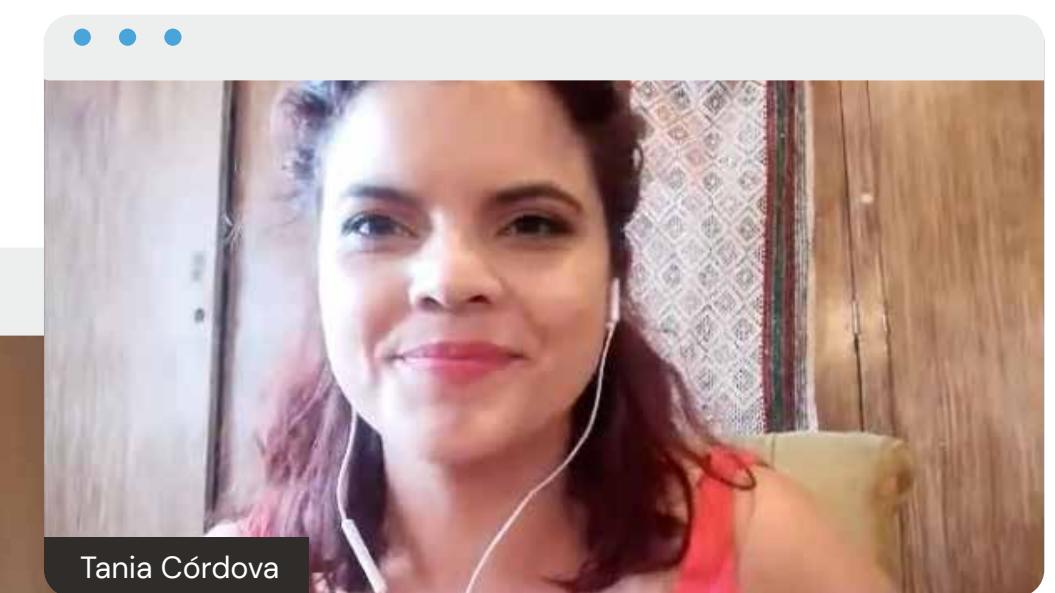
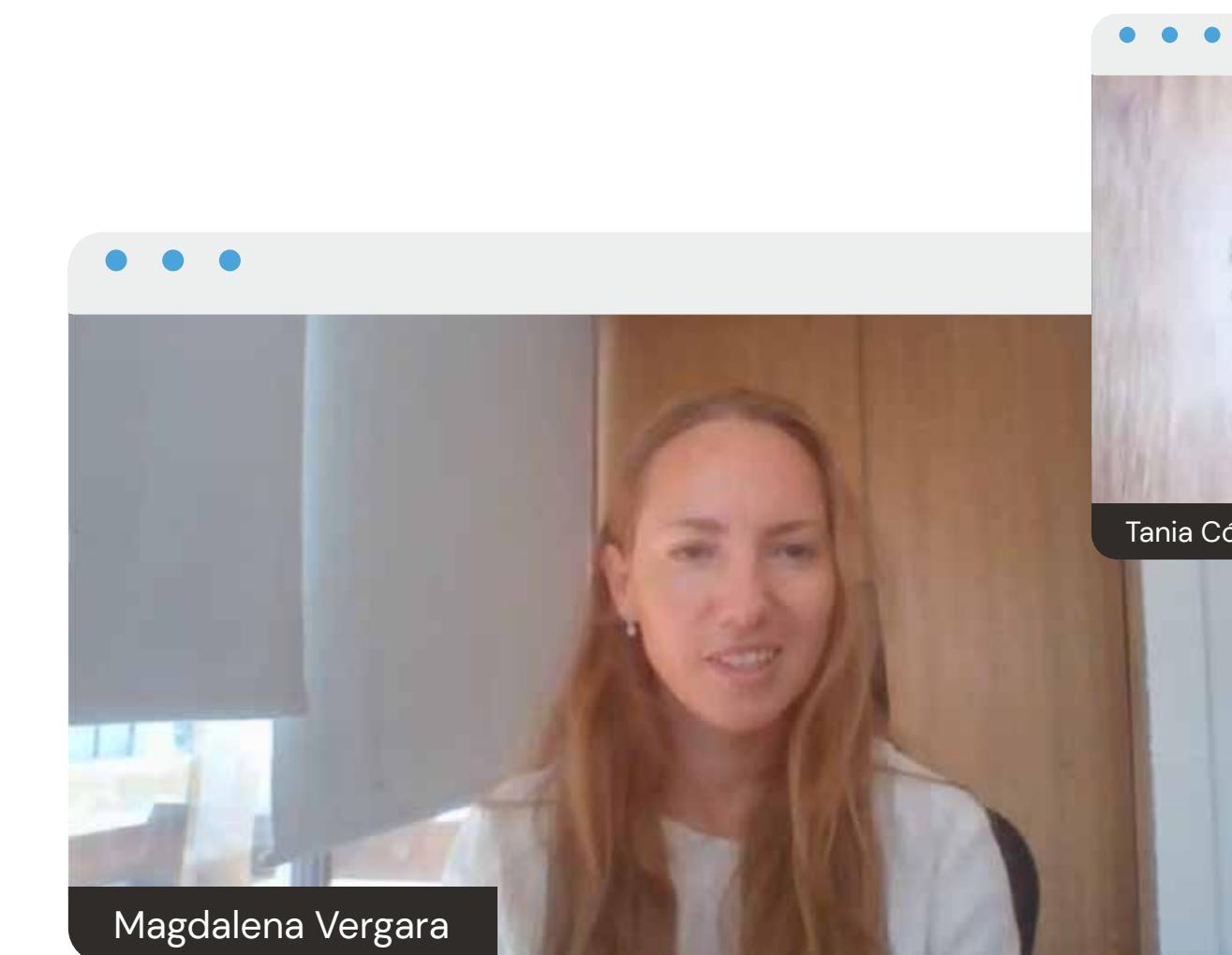
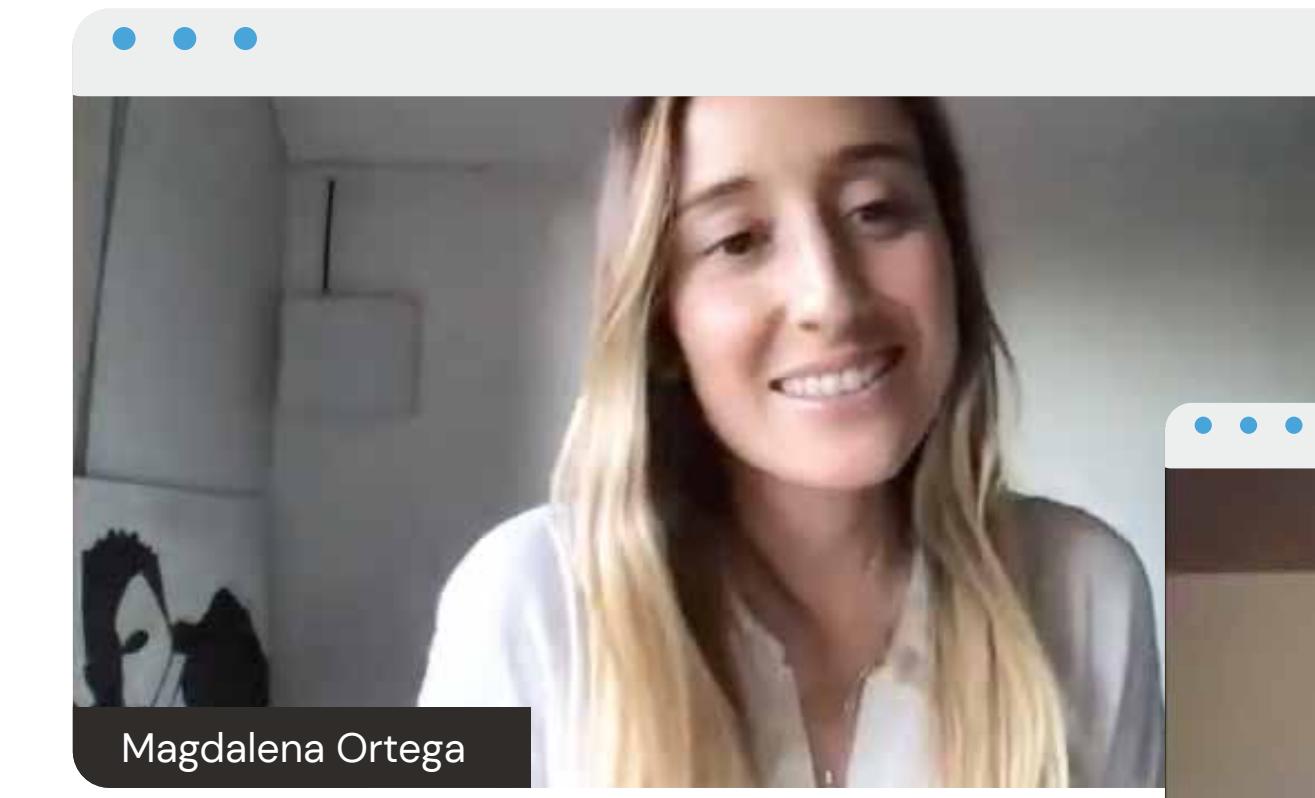
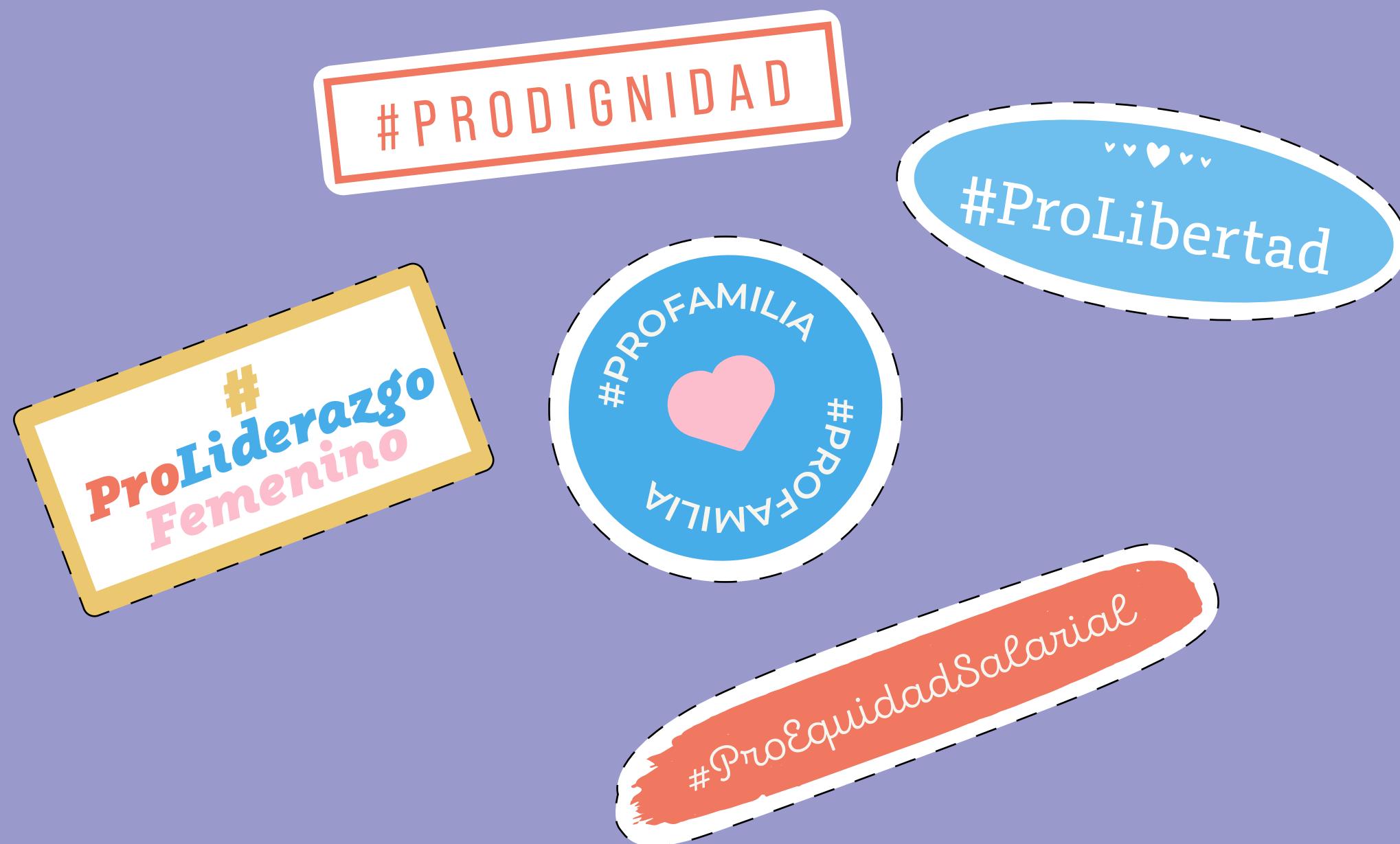
Temas Sociales

**EL DÉFICIT DE LA VIVIENDA EN CHILE**  
Una realidad en aumento

Dignidad en la ciudad

# CONVERSACIONES PROMUJER

Conducido por Magdalena Ortega, este espacio fue una oportunidad para conversar con grandes invitadas acerca de sus perspectivas y propuestas sobre la situación de la mujer en Chile, sus desafíos y qué acciones se deben tomar para vivir en una sociedad más justa.



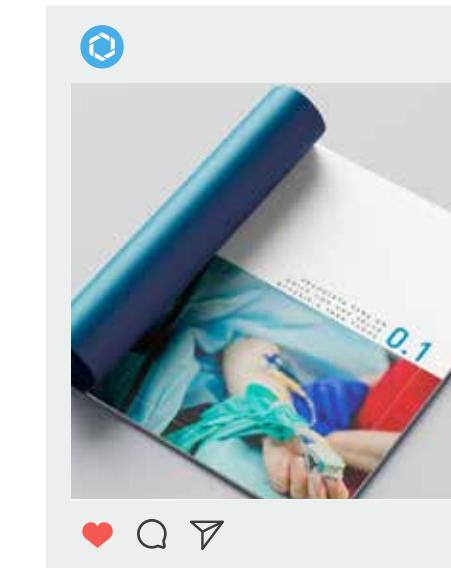
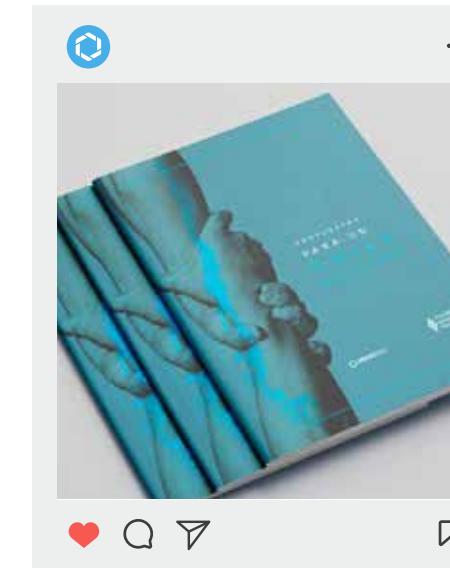
Propiedades

02.c  
Área Editorial

# LANZAMIENTOS

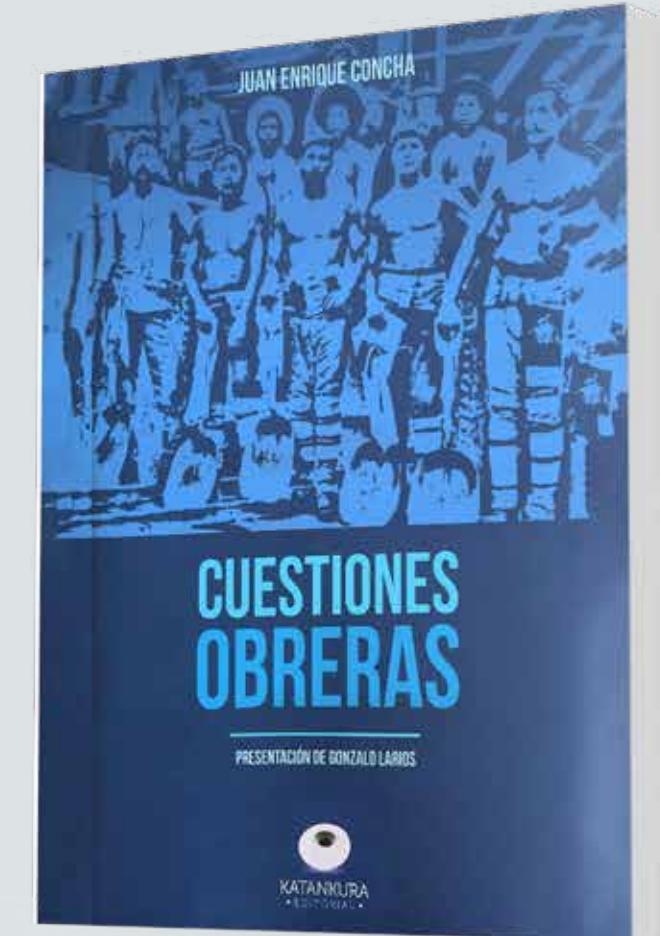
## Propuestas para un Chile Solidario

IdeaPaís convocó a un grupo de jóvenes profesionales, con experiencia en el ámbito público y privado, para generar un cúmulo de herramientas que nos puedan ayudar a superar las crisis y avanzar hacia un país más humano, justo y solidario. Las propuestas que conforman este documento son fruto de una generación a la que le importa este país y que intenta dar respuesta a algunos de los dolores más profundos de Chile y las urgencias sociales más acuciantes.



## Re-edición de Cuestiones Obreras

IdeaPaís junto a la Editorial Katankura, realizaron un evento para hablar sobre este interesante texto, en el que participó nuestro investigador senior, Matías Petersen, y la profesora de la Universidad de Chile, Sofía Correa. Su autor es Juan Enrique Concha, abogado y político parte de la primera generación de socialcristianos en Chile. Su vida es un ejemplo de político reflexivo y de acción. El libro tiene una mirada novedosa sobre su época y la forma en la que reacciona frente a dos modos de entender al hombre y la sociedad: el individualismo liberal y el colectivismo socialista.





03.

Dirección  
de Formación

## DIRECCIÓN DE FORMACIÓN

”



**José Miguel González**  
Director de Formación

26

El año 2021 fue un año desafiantes para la formación, especialmente por la modalidad híbrida que impuso. El primer semestre transcurrió entre cuarentenas que forzaron el formato telemático, el uso de las redes sociales y de los medios audiovisuales para alcanzar a los jóvenes. En el segundo semestre tuvimos un cierto levantamiento de los encierros que permitió volver a vernos, pero de todas formas la pandemia que seguía ahí nos exigió tomar resguardos en el tipo de actividades que hicimos.

Durante el 2021 se tuvo el foco principal en universitarios. Fue un año de grandes aprendizajes acerca de las motivaciones y dinámicas que hoy mue-

ven a las generaciones juveniles, lo cual permite acercar y hacer sentido de mejor manera desde el ideario de IdeaPaís.

Si hay algo sobre lo que hay certezas es que fue un año movido. Lleno de elecciones, hitos críticos, temas de connotación pública que hicieron de este año uno lleno de cambios y de acontecimientos. Son tiempos como estos los que más movilizan a nuestros jóvenes, y eso se pudo palpar con claridad: muchas vocaciones de servicio público están por florecer y para ello se requieren respuestas y orientación, una de las más altas tareas a las cuales IdeaPaís le dedicó el alma durante el 2021.

**Muchas vocaciones de servicio público están por florecer y para ello se requieren respuestas y orientación.**

### Equipo



**Ángela Parra**  
Subdirectora de Formación

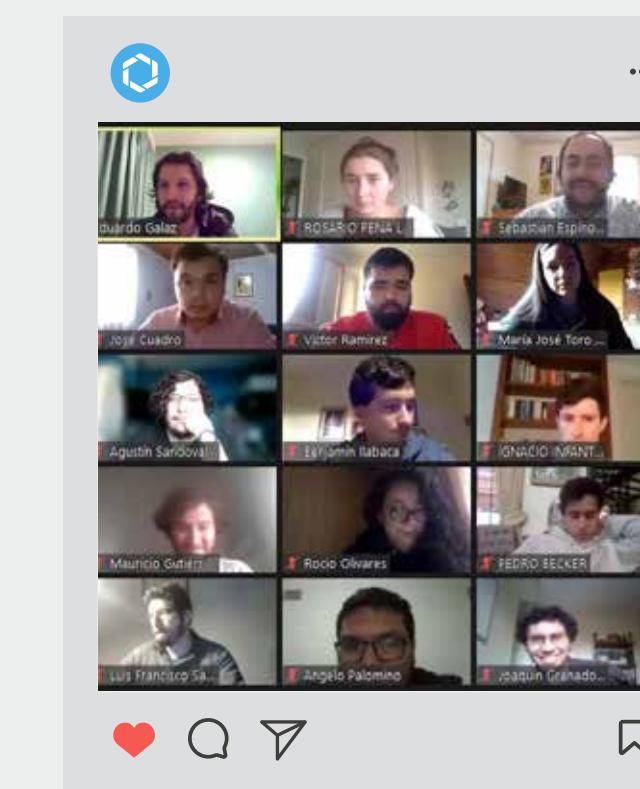


**Andrés Balbontín**  
Coordinador de Universitarios

# ACTIVIDADES DURANTE EL AÑO

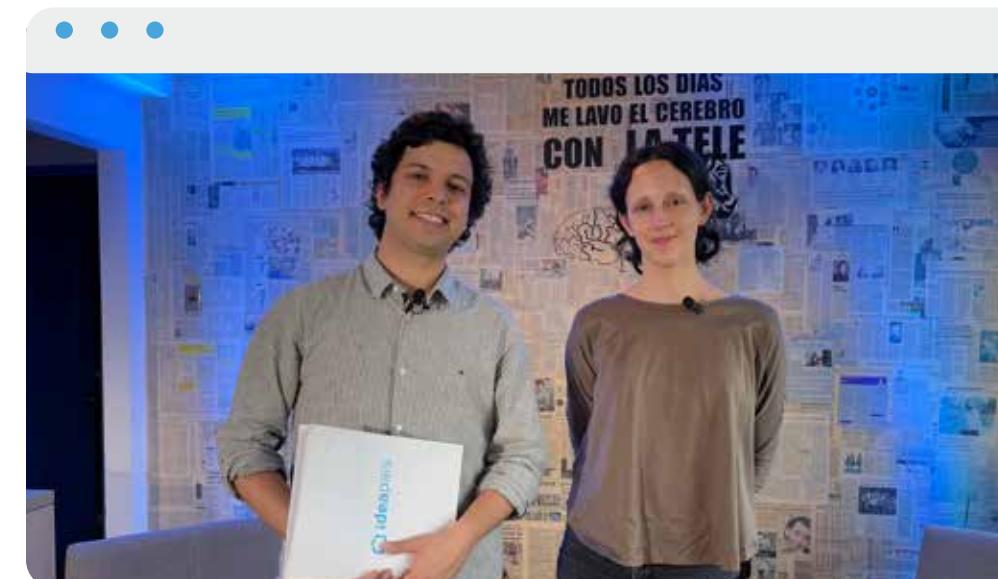
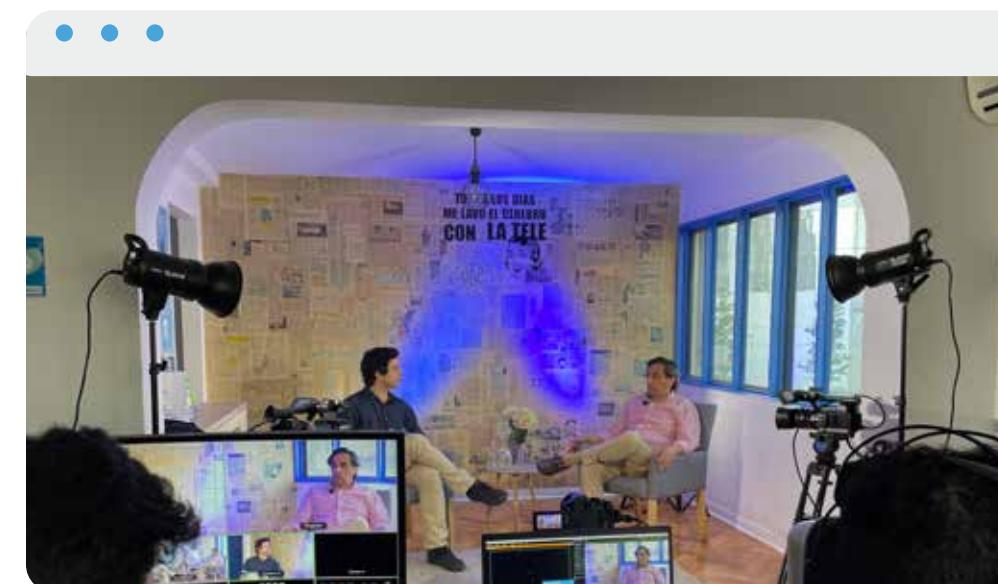
## La Escuela Constituyente

Ciclo de formación público, modalidad virtual, dirigido principalmente a jóvenes universitarios. A través de exposiciones breves y luego intercambio con el público, invitados del primer nivel trataron desde distintas perspectivas del proceso constituyente alguna temática de relevancia para el ideario de IdeaPaís. Contó con gran interés y asistencia de jóvenes, el contenido de cada sesión se encuentra disponible en formato podcast en Spotify.



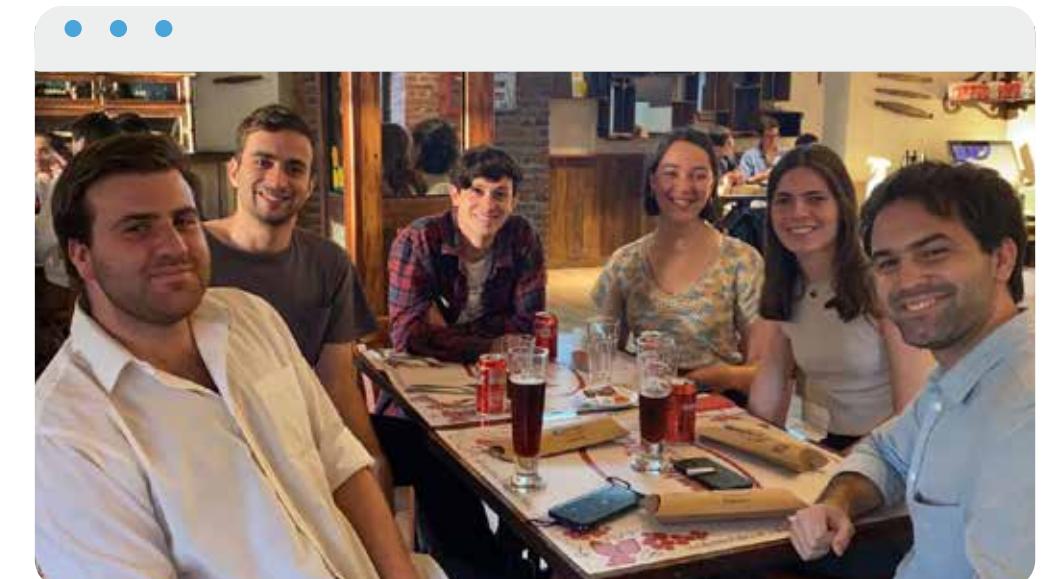
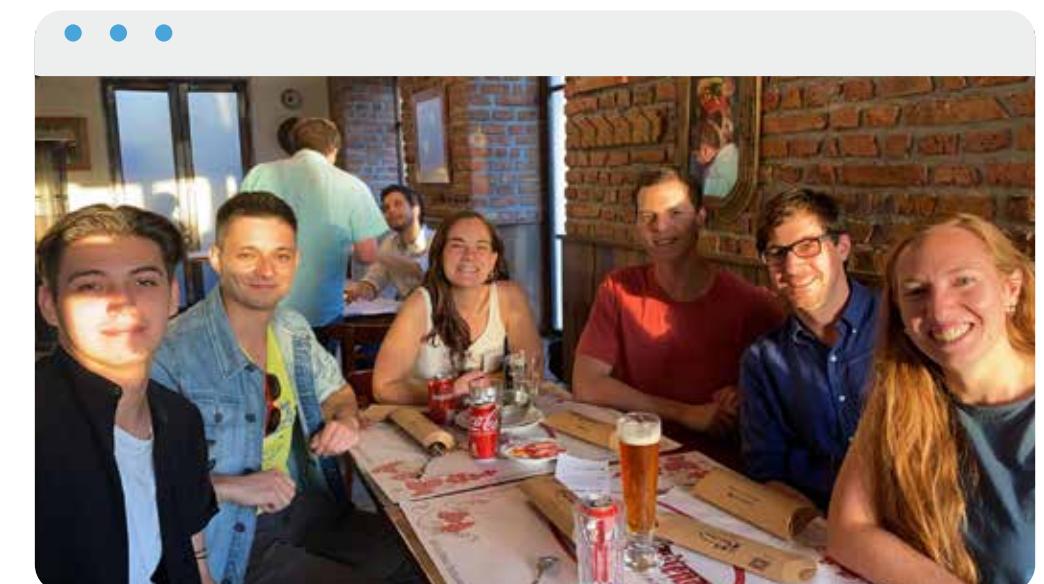
## La Escuela y Chile post Convención

Ciclo de formación público, modalidad híbrida, dirigido principalmente a jóvenes universitarios. En esta oportunidad contamos con nuestro Director de Formación, José Miguel González, conversando presencialmente con distintos invitados del primer nivel acerca de qué se venía para Chile después de este ciclo actual, todo ello transmitido por streaming. Fue una excelente oportunidad para detenernos en medio del pesimismo y la incertidumbre de tantas crisis que nos golpean.



## El Malón

Nuestro tradicional evento de cierre de año, contó en esta versión con una excelente asistencia y muy buen ambiente. Fue una gran oportunidad para estrechar lazos entre jóvenes formados por IdeaPaís durante el 2021 y "alumnis" que alguna vez pasaron por nuestra institución. Con todas las precauciones sanitarias y cumplimiento de las medidas exigidas en el minuto, pudimos compartir y discutir acerca del rumbo de nuestro país.



# 04. Dirección de Desarrollo



## DIRECCIÓN DE DESARROLLO



**José Ignacio Sepúlveda**  
Director de Desarrollo

29

El 2021 fue un año tremadamente desafiante, si hay una palabra que escuchamos repetidamente y en distintos ámbitos: sanitario, político y económico es incertidumbre. Por lo tanto proveer sostenibilidad financiera y administrar eficientemente la institución se volvió más relevante que nunca.

Los principales desafíos tuvieron que ver con la recaudación de fondos, puesto que no solamente era un año con pandemia, sino que también lleno de elecciones por lo que personas que podrían cooperar con nosotros estaban realizando aportes a campañas. Sin embargo, luego de mucho esfuerzo por parte de los directores de desarrollo y ambos directores ejecutivos se pudieron superar las metas propuestas a fin de año.

En términos de innovaciones se realizó una planificación para el 2022 en la que participaron todos los colaboradores. A partir de una misión, visión y valores institucionales actualizados, se propusieron cuatro objetivos estratégicos para el 2022,

con los cuales cada dirección realizó su planificación para el próximo año. Esto se hizo con especial énfasis en que esté orientado a resultados, indicadores de desempeño, lo que esperamos nos ayude a ser más eficaces en nuestra labor.

En relación al plan de crecimiento institucional impulsado por el directorio y la dirección ejecutiva, desde la dirección de desarrollo hemos comenzado proyectos que se conjugan con ese objetivo. En particular dimos comienzo a un proceso de medición, mitigación y compensación de huella de carbono con el objetivo de ser carbono neutrales, una agenda para presentar estados financieros auditados a contar del 2022, delineando un área internacional que nos permita diversificar nuestros ingresos a través de la adjudicación de fondos de investigación concursables, entre otras iniciativas.

La recaudación del año 2021 fue de 300.000.000 de pesos chilenos.

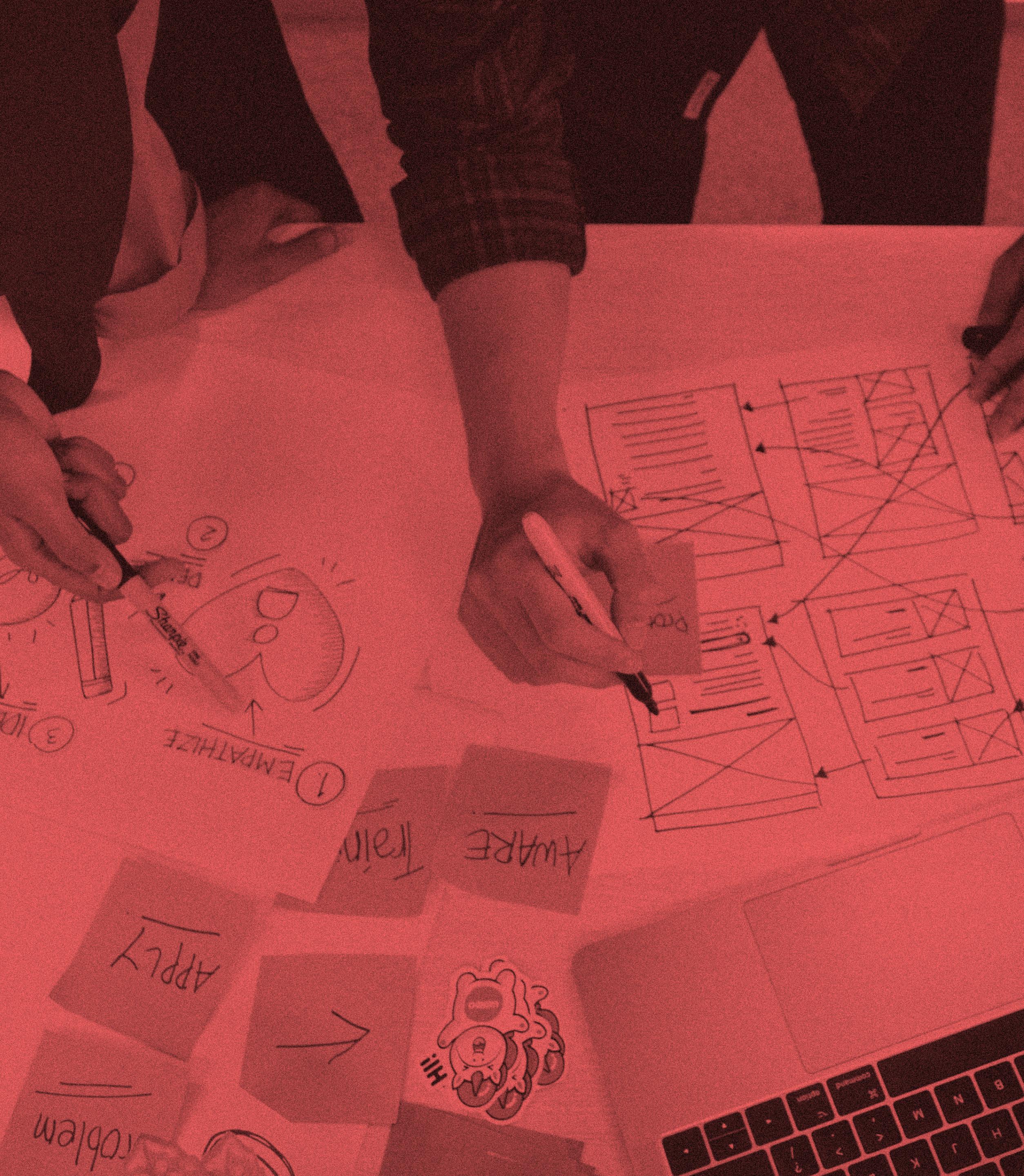
”

**Proveer sostenibilidad financiera y administrar eficientemente la institución se volvió más relevante que nunca.**

### Equipo



**Margarita Julio**  
Subdirectora de Desarrollo



05.

Dirección de  
Comunicaciones

## DIRECCIÓN DE COMUNICACIONES

‘’



**Benjamín Fernández**  
Director de Comunicaciones

31

Si el 2019 estuvo marcado por el estallido social, el 2020 quedó grabado como el año del histórico plebiscito en el que la ciudadanía pidió una nueva Constitución. El 2021, en tanto, fue un año de cambios y procesos políticos contundentes en esta materia, principalmente por la elección de los convencionales constituyentes y el inicio de su trabajo en la redacción del nuevo texto que se votará en el plebiscito de salida.

A nivel externo, el trabajo de la dirección de Comunicaciones durante el año estuvo fuertemente marcado por estos acontecimientos noticiosos. La Constitución se tomó la contingencia y también el trabajo comunicacional de IdeaPaís, lo que nos llevó a tres principales tareas: La primera, informar y explicar el proceso democrático que eligió a cada uno de los constituyentes a inicios del año. La segunda fue dar a conocer las propuestas de IdeaPaís de cara a la nueva Constitución, argumentando con sólidas bases – políticas, históricas, sociales y académicas– cada una de ellas. La tercera fue seguir el pulso diario del trabajo de la Convención, dando contexto, entregando opinión e informando de su

desarrollo con gran detalle y periodicidad.

Estas tres etapas se plasmaron en una participación activa de IdeaPaís y su equipo ejecutivo en los debates que se dieron a nivel público, tanto en medios de comunicación, como en redes sociales, foros y otras instancias.

Sin embargo, a nivel interno, la dirección se abocó a materias completamente distintas a los avatares de la Convención Constitucional: creció en cantidad de personas, pero también en desafíos.

Nos embarcamos en una serie de proyectos que buscaban ordenar y mejorar nuestro trabajo: Desarrollamos una nueva estrategia comunicacional y de redes sociales; estrenamos una nueva línea gráfica, y comenzamos a trabajar en nuestra nueva página web. Queremos que IdeaPaís crezca comunicacionalmente, con más influencia, con más personas que acceden a nuestros contenidos y con nuevas plataformas. Los cambios anteriormente mencionados apuntan precisamente en esa dirección.

**El 2021 fue un año de cambios y procesos políticos contundentes, principalmente por la elección de los convencionales constituyentes y el inicio de su trabajo en la redacción del nuevo texto que se votará en el plebiscito de salida.**

### Equipo



**Desirée Baloa**  
Jefa de Medios Digitales



**Patricia Correa**  
Diseñadora



**M. José Aravena**  
Diseñadora



**María Jesús Tagle**  
Practicante





Apoquindo 4760, of. 31  
Las Condes  
Santiago, Chile